

# Skatteministeriets styring af det nye ejendomsvurderingssystem

## Konklusion

**Skatteministeriets styring af udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem har været kritisabel. Ministeriet mangler overblik over projektets økonomi, fremdrift, tidsplan og risici. Konsekvensen er, at der er stor usikkerhed om både den fremtidige økonomi og om tidshorizonten for projektets afslutning.**

### Statsrevisorerne udtaler

*”Statsrevisorerne kritiserer skarpt Skatteministeriets styring af udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem.*

*Statsrevisorerne finder, at udviklingen af ejendomsvurderingssystemet er et stort, væsentligt og risikofyldt projekt, som bør styres med en langt højere grad af professionalisme, sikkerhed og ledelsesfokus, end det hidtil har været tilfældet.*

*Det er i den forbindelse en skærpende omstændighed, at Statsrevisorerne og Rigsrevisionen allerede i 2017 påpegede, at Skatteministeriets styring af økonomien i det nye ejendomsvurderingssystem var utilfredsstillende, og at der ikke var fulgt op på budget, forbrug og leverancer. Statsrevisorerne bemærkede også i 2017, at ministeriets oplysninger til Folketingets Finansudvalg om, hvordan ministeriet var nået frem til de forventede udgifter, var uigennemsigtige og usikre”.*

### Væsentligste resultater af undersøgelsen

- Skatteministeriet har haft en helt utilstrækkelig styring af projektets økonomi.
- Skatteministeriet har ikke haft en tilstrækkelig styring af risici.
- Skatteministeriet har ikke indarbejdet de fornødne oplysninger om projektets økonomi i aktstykkerne vedrørende det nye ejendomsvurderingssystem.

### Baggrund og formål med undersøgelsen

Beretningen er igangsat i oktober 2020 på baggrund af en anmodning fra Statsrevisorerne. Formålet med undersøgelsen er at vurdere, om Skatteministeriet har en tilfredsstillende styring af projektet, som skal udvikle det nye ejendomsvurderingssystem.

Oprindeligt forventede Skatteministeriet, at systemet ville være færdigudviklet i 2017 inden for en økonomisk ramme på 96 mio. kr. (2015-priser). Efterfølgende er projektet blevet forsinket ad flere omgange, og den økonomiske ramme er løbende blevet forhøjet ved flere aktstykker.

Skatteministeriet har ikke haft et dækkende budget for projektet, og ministeriet har ikke baseret budgettet på projektets leverancer. Ministeriet har derudover ikke fulgt op på projektets budget. Endelig har ministeriet ikke fulgt op på projektets fremdrift i forhold til budget og forbrug. Ministeriet afdækker desuden fortsat udviklingsopgaver og har dermed endnu ikke et endeligt overblik over, hvordan systemet skal udformes.

Rigsrevisionens opgørelse af projektets samlede udgifter omfatter flere aktiviteter end ministeriets budget. Projektets samlede budgetterede udgifter kan på den baggrund skønnes til ca. 3,6 mia. kr. Rigsrevisionens skøn for projektets samlede afholdte udgifter viser endvidere, at ministeriet til og med 2020 har forbrugt min. 2 mia. kr. og formentligt mere end det. For de 2 skøn gælder det, at de er behæftet med usikkerhed, og at de ikke kan sammenlignes direkte.

Skatteministeriets risikoregister mangler grundlæggende oplysninger. Det betyder, at ministeriets forudsætninger for at håndtere risici, der kunne påvirke projektets tidsplan og økonomi, har været mangelfulde.

Skatteministeriet har ikke indarbejdet de fornødne oplysninger om projektets økonomi i aktstykkerne vedrørende det nye ejendomsvurderingssystem. Ministeriet har ikke sikret gennemsigtighed i aktstykkerne vedrørende projektets økonomi.